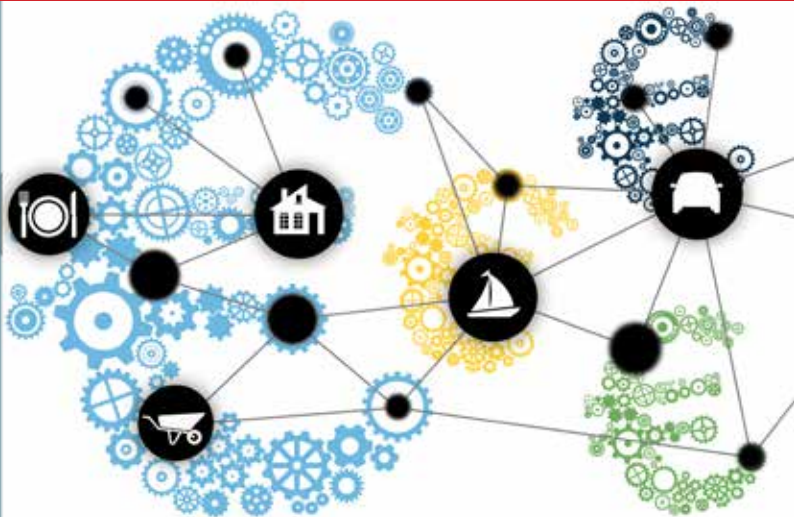


**nrc**live > 27 oktober 2016  
Pakhuis De Zwijger, Amsterdam

# De Deeleconomie

Waar 'lenen' de norm is en eigenaarschap een luxe



i.s.m.



[www.nrclive.nl/deeleconomie](http://www.nrclive.nl/deeleconomie)

SHARENL

# Welkom!

Deelinitiatieven als Uber, Airbnb, Peerby en Snappcar schoten de afgelopen jaren als paddenstoelen uit de grond. Het succes van deze ondernemingen lijkt geen hype, maar een nieuwe manier van zakendoen.

Vandaag agendeert NRC Live het eerste strategische deelcongres van Nederland. Boegbeelden uit de deeleconomie en koplopers uit het bedrijfsleven komen bijeen en gaan het debat aan over de disruptieve werking die de deeleconomie teweegbrengt.

Met een geweldige line-up en een mooi intiem en gemêleerd gezelschap hebben we alles in huis om er samen een mooie dag van te maken. Laat u onderdompelen, sta open voor nieuwe inzichten en meng u vooral ook in de discussies.



**Arine van Heeswijk**  
Program Director NRC Live

## Intro

# De Deeleconomie

**Volop kansen, minstens zoveel uitdagingen: praat mee!**

De deeleconomie is aan een onstuitbare opmars bezig. Het internet mengt zich met de fysieke wereld. We delen niet alleen meer onze foto's, video's en verhalen, maar ook onze auto's, huizen, spullen, ons eten, onze energie, onze kennis en ons kapitaal. Door deze gedragsverandering voorzien we op een nieuwe manier in wat we nodig hebben: een overnachting zonder hotel, een auto zonder verhuurbedrijf, een studie zonder universiteit, gereedschap zonder bouwmarkt, energie zonder nutsbedrijf en een lening zonder bank.

Aan de hand van onderzoek en vele praktijkvoorbeelden nemen we een duik in de deeleconomie: welke strategieën passen de deelplatforms toe, wat maakt hen zo succesvol en welke lessen kunnen andere bedrijven daaruit trekken? Hoe zet je principes uit de deeleconomie in voor jouw eigen business?

Hoe gaan overheden hiermee om en wat gebeurt er in de steden die al volop met de deeleconomie aan het experimenteren zijn, de sharing cities?

Amsterdam viert haar 1-jarig jubileum als eerste Sharing City van Europa. Nederlandse startups gaan internationaal. Onderzoekers hebben het fenomeen op scherp. En het gevestigde bedrijfsleven haakt aan.

Het moment is daar om de opkomst van de deeleconomie verder te agenderen en een volwassen debat over de disruptieve werking die principes van de deeleconomie meebrengt, te bediscussiëren.

### **Vragen die aan bod komen:**

- Welke kansen en uitdagingen ontstaan er in de deeleconomie?
- Hoe kunnen of moeten bedrijven, startups en overheden aan de slag met de deeleconomie?
- Welke strategieën passen de deelplatforms toe, wat maakt hen zo succesvol?
- Hoe wordt oneerlijke concurrentie voorkomen?

# Programma

09:15 Aftrap door dagvoorzitter **Marieke Hart**

## BLOK I : HET GROTE PLAATJE

09:30 **The Business of Sharing (EN)**

De razendsnelle technologische ontwikkelingen hebben ook grote impact op de economie. Direct contact tussen personen wordt gemakkelijker. Niet het bezit en eigenaarschap van producten staat altijd centraal, maar vooral de toegang tot producten en diensten. Wat betekent dat voor de businessmodellen van de gevestigde orde? Hoe kunnen zij inspelen op die nieuwe beweging? Wat zijn de kansen en uitdagingen die in het verschiet liggen voor de boardrooms van grote bedrijven? Waar ontstaat een nieuw speelveld en dienen zich nieuwe businessmodellen aan?

**Alex Stephany**, Auteur 'The Business of Sharing' en voormalig CEO JustPark

Q&A  
5 min

09:55 **Consumenten en de deeleconomie (EN)**

Welke tools en wat voor gedrag is nodig om de deeleconomie te laten floreren, zowel financieel als maatschappelijk? Wijze lessen, realisme en inzichten van een *practitioner* en ambassadeur van de 'collaborative economy'.

**Francesca Pick**, Mede-initiator OuiShareFest

Q&A  
5 min

10:15 *Intermezzo Fokke & Sukke*

## BLOK II : CONTEXT NEDERLAND

10:20

**Landelijk deel-ecosysteem**

Live on stage **interview** onder leiding van journalist **Eva de Valk** over de transitie van een gesloten naar open samenleving en economie. Hoe ziet het deel-ecosysteem in Nederland eruit?

**Harmen van Sprang**, Co-founder ShareNL

10:35

**Over de ontwrichtende werking van deeleconomische activiteiten**

Frenken deelt de eerste resultaten van het nog te verschijnen Rathenau rapport over de positieve en negatieve effecten van de opkomst van deelplatforms in Nederland. Wat betekent het voor ongelijkheid, verslechtering van de arbeidsmarkt en overlast? Maar ook; wat levert het op aan nieuw werk en sociale cohesie. En de hamvraag daarbij: hoe leiden we de deeleconomie in goede banen, in samenwerking met bedrijven en overheid?

**Koen Frenken**, Hoogleraar Innovation Studies Universiteit Utrecht

Q&A  
5 min

10:55

*De visie van Fokke & Sukke*

11:00

**Koffie & thee**

# Programma

11:30



## Wat gaat de deeleconomie Nederland brengen?

Welke kritische kanttekeningen plaatsen experts van de 'Sharing Economy'? Welke reële dilemma's zien zij en hoe moeten we daar op inspelen. Debat onder leiding van journalist **Eva de Valk**.

**Pieter van de Glind**, Co-founder shareNL

**Martijn Arets**, Expert Collaborative Economy

**Koen Frenken**, Hoogleraar Innovation Studies UU

11:50

*Intermezzo Fokke & Sukke*

11:55



## Koplopersdebat

Inzichten van koplopers: tegen welke uitdagingen loop je aan wanneer nieuwe businessmodellen groot worden en wereldwijd worden uitgerold?

**Blik op de toekomst:** als we over 10 jaar leven en werken in een samenleving waarin de 'collaborative economy' de drijvende kracht is, welke rol nemen huidige disruptors dan in? Debat o.l.v. dagvoorzitter **Marieke Hart**, met side-kick **Eva de Valk**.

**James McClure**, General Manager Noord Europa Airbnb

**Shana Smeets**, Countrymanager Benelux BlaBlaCar

**Ronald van den Hoff**, Co-founder Seats2Meet

**Victor van Tol**, Co-founder & CEO SnappCar

12:30

*Fokke & Sukke geven feedback op koplopers*

12:35

## Elevator pitches

Pitches van toonaangevende deelbedrijven.

Met oprichters van platforms: AirDnD, Barqo, Helpling, KONNEKTid, NextDoor, ParkFlyRent, Peerby, REWEAR, SnappCar & Trunkrs

12:50

**Lunch:** *Spreek jouw favoriete deelplatform-oprichter aan!*

## BLOK III : DRIJVERS VOOR DE DEELECONOMIE

13:45

## Sharing Cities

Hoe draagt een stad bij als drijver van een sterke deeleconomie en welke verschillende rollen spelen daarbij? En wat is wenselijk? Wanneer kies je voor stimuleren, reguleren of investeren?

**Ger Baron**, CTO Gemeente Amsterdam

14:05

## Technologie, de crowd en platformen

Filosofische inleiding over wat de deeleconomie te bieden heeft voor de samenleving, maar zeker ook voor het bedrijfsleven. Verhaal van een pionier over de zoektocht naar een duurzaam en schaalbaar verdienmodel waarbij zoveel mogelijk vasthouden aan deelprincipes leidend is. Wat kunnen traditionele partijen en nieuwkomers hiervan leren?

**Daan Weddepohl**, Founder Peerby

14:25

*Recap door Fokke & Sukke*

## Speeddates ›

Spreek tijdens de lunch met jouw favoriete  
deelplatform-oprichter:



REWEAR



## Programma

14:30



### Businessdebat

Hoe kijken grote bedrijven aan tegen de opkomst van de deeleconomie en hoe spelen zij daar zelf op in? Hoe ervaren zij de concurrentie van nieuwe spelers? Open gesprek met vooruitstrevende bedrijven die pro-actief nagaan welke nieuwe kansen zich voordoen als zij principes uit de deeleconomie inzetten voor nieuwe business. Onder leiding van **Eva de Valk**.

**Lars Falch**, Founder Powerpeers

**Edward Zevenbergen**, Ontwikkelingsmanager BPD

**Marc Bras**, Manager BMWi bij BMW Group NL

15:00

Zakelijke take-aways van Fokke & Sukke

15:10

Wrap-up door dagvoorzitter Marieke Hart

15:20

Korte pauze

### BLOK IV : RONDETAFLGESPREKKEN

*Na de pauze splitst het programma en gaan we verder in rondetafelsessies. Kies zelf bij welke sessie u aansluit!  
Voor een overzicht, zie spoorboekje op volgende pagina's.*

---

---

---

**Ronde 1**  
15:30  
-  
16:15

### A. | De Sharing City

De deeleconomie groeit het hardst in steden. Hoe kunnen we de belofte van de deeleconomie waarmaken in steden op een manier waarbij iedereen er beter van wordt? Het antwoord op die vraag zoekt shareNL in samenwerking met meer dan zestig organisaties in Amsterdam Sharing City en in verschillende andere steden in binnen- en buitenland. Welke kansen en uitdagingen zie jij?

**Harmen van Sprang & Pieter van de Glind**  
Founders shareNL

### B. | Nieuwe businessmodellen voor society 3.0

Hoe bouw je mee aan vernieuwende organisatievormen? Door waardecreatie te realiseren met dynamische peer-to-peer verbindingen, stelt van den Hoff. Hoe ziet society 3.0 eruit en hoe kun jij daarin een rol spelen?

**Ronald van den Hoff**, Co-founder Seats2Meet

### C. | Vertrouwen en de deelconomie

Aan de deeleconomie is eigenlijk helemaal niets nieuw: we delen al sinds mensenheugenis. Wat nieuw is, is dat wij delen met compleet onbekenden. Op basis van een online profiel, verrijkt met referenties van anderen, laten wij een onbekende in ons huis slapen en stappen we bij een wildvreemde in de auto. In deze sessie gaan we op zoek naar de succesfactoren van - en kanteekeningen bij - de rol van (interpersoonlijk) vertrouwen in de deeleconomie en de impact hiervan op bestaande organisaties.

**Martijn Arets**, Collaborative Economy analyst Crowd Expedition

**Ronde 2**  
16:20  
-  
17:05

### A. | Leefomgeving, ruimte en mobiliteit

Mobiliteit is de vrijheid om onszelf (en goederen) te verplaatsen. Welke impact heeft die vrijheid op de inrichting van de leefomgeving en andersom? Als mobiliteit alleen maar toeneemt zullen we dingen slimmer moeten gaan doen. Welke rol speelt de deeleconomie daarin? En wat is de relatie tussen delen en de zelfrijdende auto? Laten we samen de (weg naar de) toekomst verkennen.

**Ananda Groag**, Shared Mobility Expert shareNL

### B. | Samenwerking startups en corporates

Hoe ga je om met disruptie door nieuwe spelers? Biedt de samenwerking tussen grote corporates met startups een win-winsituatie en hoe rol je dit dan succesvol uit? Of is er slechts sprake van *damage control*? Ga het gesprek aan met Lars Falch die ruim 20 jaar vernieuwende bedrijven in veranderende internationale markten ontwikkelt.

**Lars Falch**, Founder Powerpeers

### C. | Nieuwe rollen voor overheidsinstanties

Het onderscheid tussen private en economische activiteiten wordt onder invloed van de opkomende deeleconomie steeds diffuser. Wat is nou wijsheid? Gaan we toe naar een realiteit waarin steeds vaker blijkt dat innovatieve diensten en producten achteraf binnen bestaande lijntjes worden geduwd? Of moeten overheidsinstanties pro-actief inspelen op de toemende 'blurred lines' en sneller anticiperen met nieuwe regelgeving en verantwoordelijkheden. Maar hoe dan? Praat mee, vraag door!

**Koen Frenken**, Hoogleraar Innovation Studies UU  
**Pieter van de Glind**, Co-founder shareNL

17:10

**Borrel!**



## Alex Stephany

**Auteur 'The Business of Sharing'**

**Voormalig CEO JustPark**

Alex is voormalig CEO van JustPark, mede bekend geworden door BBC, FT, Guardian, Wired, The New York Times en Bloomberg. Bovendien is hij een wereldwijde kennisleider op het gebied van de deeleconomie. Alex deelt zijn kennis als internationale spreker, maar ook in zijn boek 'The Business of Sharing'.

[www.alexstephany.com](http://www.alexstephany.com) | [www.justpark.com](http://www.justpark.com)

## Notities ›

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



## Notities ›

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



### **Francesca Pick**

**Mede-initiator OuishareFest**

Francesca is mede-initiator en connector bij internationale denktank Ouishare. Een non-profit van vernieuwers die samenwerken bij het op de kaart zetten van de deeleconomie en een *zero waste* samenleving. Zij leidt onder meer het vlaggenschip event: OuishareFest, een internationale 3-daagse conferentie in Parijs met 1.500 deelnemers.

[www.ouisharefest.com](http://www.ouisharefest.com)

## Co-Founders shareNL

Harmen van Sprang & Pieter van de Glind



Harmen en Pieter zijn oprichters van shareNL, het Nederlandse kennis- en netwerkplatform voor de deeleconomie.

Samen adviseren en begeleiden zij namens shareNL startups, bedrijfsleven, overheden en kennisinstellingen in binnen- en buitenland. Daarnaast zijn Harmen en Pieter de initiatiefnemers van Amsterdam Sharing City.



Begin 2016 verscheen hun businessboek 'Share'. Aan het einde van deze dag ontvangt u dit boek.

[www.sharenl.nl](http://www.sharenl.nl)



---

---

---

---

---

## Ananda Groag

Shared Mobility Specialist Share NL

Ananda specialiseert zich in het thema mobiliteit en heeft een breed netwerk in binnen en buitenland. Ze is coördinator van de Green Deal Autodelen, waar zij recent een groot evenement rondom autodelen organiseerde. Haar passie voor mobiliteit is ontstaan bij TomTom, waar zij zeven jaar werkte, onder andere aan de start-up TomTom Taxi.



## Notities »

---

---

---

---

---

---



## Koen Frenken

Hoogleraar Innovatiewetenschappen Universiteit Utrecht

Koen is hoogleraar Innovatiewetenschappen aan de Universiteit Utrecht. In zijn onderzoek bestudeert hij doorbraakinnovaties. Deze kenmerken zich door radicale vernieuwingen in producten of diensten en botsen met heersende overheidsregels en sociale normen. De deeleconomie heeft zijn bijzondere aandacht. In februari 2016 hield Frenken zijn inaugurale rede over nieuwe ongelijkheden in de deeleconomie.

<http://www.uu.nl/nieuws/nieuwe-ongelijkheden-in-de-deeleconomie>



## Martijn Arets

Expert Collaborative Economy

Martijn is publicist en onderzoeker op het gebied van deeleconomie, crowdfunding en nieuwe businessmodellen en verkent en analyseert de *collaborative* 'platform-economie' door jaarlijks met 150 internationale ondernemers en experts in dit vakgebied in gesprek te gaan. Hij schreef eerder de boeken 'Crowdfunding, de hype voorbij' en 'Brand Expedition'. Versloeg als underdog o.a. John de Mol in de wedstrijd 'beste ondernemer van 2010'.

[www.collaborative-economy.com/nl/](http://www.collaborative-economy.com/nl/)

## Koplopersdebat ›

### James McClure

General Manager Noord Europa Airbnb



James McClure is sinds december 2014 Airbnb's General Manager voor Noord-Europa, waar hij verantwoordelijk is voor de marktgroei van Airbnb. Hiervoor is hij 8 jaar werkzaam geweest bij Google in London, Sydney en Singapore.

[www.airbnb.nl](http://www.airbnb.nl)

### Victor van Tol

Co-founder & CEO Snappcar



Eind 2011 startte Victor samen met Pascal Ontijd, SnappCar. Een online platform waar je als particulier veilig en makkelijk je auto met iemand anders kunt delen. SnappCar is uitgegroeid tot koploper in de Nederlandse deeleconomie en het nummer twee car sharing platform wereldwijd.

[www.snappcar.nl](http://www.snappcar.nl)

### Shana Smeets

Country Manager Benelux BlaBlaCar



Shana is Country Manager Benelux bij BlaBlaCar, een startup die een alternatieve city-to-city vervoersoptie biedt. BlaBlaCar is 's werelds grootste ridesharing platform, met meer dan 30 miljoen leden in 22 landen en opende in mei dit jaar het Benelux kantoor in Amsterdam. Met inmiddels bijna drie jaar ervaring bij BlaBlaCar heeft Shana zowel de organisatie als de deeleconomie-sector zien evolueren.

[www.blablacar.nl](http://www.blablacar.nl)

### Ronald van den Hoff

Co-founder Seats2Meet



Ronald is een serial entrepreneur met roots in de internationale hospitality- en reisindustrie. Hij is auteur van het boek Society 3.0, eigenaar van The Society 3.0 Foundation en co-owner van Seats2meet.com. In dit laatste initiatief introduceerde Ronald sociaal kapitaal als een belangrijk component van de nieuwe economie.

[www.society30.com](http://www.society30.com) | [www.seats2meet.com](http://www.seats2meet.com)

## Notities ›



### **Ger Baron**

**Chief Technology Officer Gemeente Amsterdam**

Ger werkt voor de Gemeente Amsterdam als Chief Technology Officer, een rol binnen gemeenten die een jaar geleden in Nederland nog niet bestond. Als CTO is hij verantwoordelijk voor het inzetten van (technologische) innovaties om zo bij te dragen aan de kwaliteit van de stad Amsterdam; met impact op de stedelijke omgeving, werkgelegenheid en sociale samenhang.



## Daan Weddepohl

**Founder Peerby**

Daan is serial entrepreneur en de oprichter van peerby.com, een website die het mogelijk maakt om spullen te lenen van mensen in de buurt. Hiermee probeert Peerby een alternatief te bieden voor de wegwerpcultuur en tegelijkertijd mensen in de buurt met elkaar te verbinden. Afgelopen maart haalde hij binnen één weekend 2 miljoen euro op via een crowdfundcampagne.

[www.peerby.nl](http://www.peerby.nl)

## Notities ›

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Lars Falch

Founder Powerpeers



Powerpeers oprichter Lars ontwikkelt al ruim 20 jaar vernieuwende bedrijven in veranderende internationale markten. Na een succesvolle carrière in zowel internet als duurzame energie, vroeg hij zich twee jaar geleden af hoe hij deze twee optimaal kon combineren om de energietransitie te versnellen. Dat was het begin van Powerpeers: de eerste marktplaats voor het delen van energie.

[www.powerpeers.nl](http://www.powerpeers.nl)

### Edward Zevenbergen

Ontwikkelingsmanager BPD



In de stad delen jongeren net zo gemakkelijk hun woning als hun auto. Daar speelt Edward actief op in met de ontwikkeling van een 'shared living environment' op Zeeburgereiland, Amsterdam-Oost. Waarbij bewoners bijvoorbeeld gezamenlijke ruimtes hebben om gasten te laten logeren en gereedschap op te bergen. Of 'smart' te werken en vergaderen, gecombineerd met een koffiebar.

[www.bpd.nl](http://www.bpd.nl)

### Marc Bras

Manager BMWi bij BMW Group Nederland



De combinatie van elektrisch rijden en autodelen is geen trend, maar een oplossing, aldus Marc, hoofd van BMW i. Autoproducent BMW zet in op de combinatie van elektrisch rijden en autodelen. Met de focus op automobilititeit speelt het bedrijf in op de verschuiving van bezit naar gebruik.

[www.bmw.nl](http://www.bmw.nl)

## Notities ›

---

---

---

---

---

---

---

---



Dagvoorzitter



## Marieke Hart

Dagvoorzitter | Oprichter Thuisafgehaald

Marieke gelooft in de kracht van delen. In maart 2012 richtte zij Thuisafgehaald op, dat uitgroeide tot een van de grootste deelinitiatieven van Nederland. Er werden ruim 230.000 maaltijden gedeeld via Thuisafgehaald. Marieke geeft als spreker graag haar visie op de opkomst van de deeleconomie en onderwerpen op het snijvlak tussen sociale innovatie en de veranderende rol van organisaties.

[www.thuisafgehaald.nl](http://www.thuisafgehaald.nl)

## Eva de Valk

Journalist tech/media/innovatie o.a. bij NRC  
Auteur 'Silicon Valley. Waar de toekomst wordt gemaakt'

Eva de Valk schrijft als journalist over startups, tech, media en innovatie. Zij woonde en werkte ruim twee jaar in Silicon Valley en schreef er een boek over: 'Silicon Valley. Waar de toekomst wordt gemaakt' (2014, Lebowski).



[www.evadevalk.com](http://www.evadevalk.com) | [www.nrc.nl](http://www.nrc.nl)

## Bastiaan Geleijnse

Medebedenker Fokke & Sukke

Fokke & Sukke-auteur Bastiaan Geleijnse verzorgt tijdens het programma een aantal korte intermezzo's, waarin Fokke & Sukke hun visie geven op de sprekers. Fokke & Sukke zijn dagelijks te vinden op de achterpagina van NRC Handelsblad en op de binnenpagina van NRC Next.



[www.foksuk.nl](http://www.foksuk.nl)





# Over NRC Live

## **NRC Live stelt de juiste vragen, op het juiste moment**

Een verschil maken. Relevante discussies aanjagen. Antwoorden vinden op pijlsnelle economische en maatschappelijke veranderingen met zakelijke impact. Samen met sleutelspelers uit bedrijfsleven, wetenschap en overheid de grote vraagstukken van deze tijd onderzoeken. **Dat is: NRC Live.**

NRC Live programmeert exclusieve bijeenkomsten voor *bright minds* die openstaan voor nieuwe inzichten en die samen willen zoeken naar antwoorden. NRC Live haalt de buitenwereld naar binnen. Biedt een onafhankelijk podium voor professionals.

### **Actueel, origineel en confronterend.**

NRC Live prikkelt om verder te kijken. Visies aan te scherpen. Dat betekent: hard werken, niet passief toehoren. Elkaar uitdagen, kritisch reflecteren en ervaringen uitwisselen.

### **Voor professionals die zich blijvend willen ontwikkelen.**

#### **Thema's**

NRC Live richt zich op de zakelijke markt. Actualiteiten en trends worden doorvertaald naar werkgerelateerde kennisvragen van professionals.

Onderwerpen voor de bijeenkomsten worden gezocht binnen de pijlers *innovatie & technologie, duurzame economie en ondernemerschap*.

Zo kan het bijvoorbeeld gaan over gezonder ouder worden, slim (her)gebruik van materialen en de omgang met big data. Maar ook de implementaties van nieuwe wetten komen aan bod, net zoals de impact van technologische ontwikkelingen binnen traditionele sectoren als de zorg, het onderwijs en de media.

#### **Verschillende invalshoeken**

NRC Live brengt politiek, bedrijfsleven en wetenschap samen en zoekt binnen die driehoek naar antwoorden op complexe vragen. Programma's van NRC Live richten zich specifiek op kennisbehoeften van hoogopgeleide professionals.

NRC Live gaat voorbij aan de waan van de dag en kijkt een stap verder. Missie is om relevante inzichten te brengen voor professionals die aan de slag moeten met de grote maatschappelijke en economische uitdagingen van deze tijd.

› [www.nrclive.nl](http://www.nrclive.nl)

# Aansluiten als partner?

Partners van NRC Live geloven in de kracht van onafhankelijke en relevante content om verder te professionaliseren. En om het debat over grote maatschappelijke vraagstukken aan te jagen.

Wilt u ook partner worden van een van de NRC Live events?

Graag bespreek ik met u de mogelijkheden:

[Eva Diepenbroek](#)

e.diepenbroek@nrc.nl | 06-111 46 111



Kennispartner:



SHARE NL

Friend:



Netwerkpartners:



**Neem gerust contact met ons op!**

+ 31 (0)20 755 39 21 | [nrclive@nrc.nl](mailto:nrclive@nrc.nl)

[www.nrclive.nl](http://www.nrclive.nl)

**Volg ons op social media**

